



Buenos Aires, 23 de noviembre de 2017

VISTO la Resolución 1631 de fecha 15 de septiembre de 2016 y el Plan de Mejoramiento de la Función I+D+I convenido entre la Subsecretaría de Evaluación Institucional de la Secretaría de Articulación Científica y Tecnológica del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación y la Universidad Tecnológica Nacional; y

CONSIDERANDO:

Que por la mencionada Resolución se avaló institucionalmente el Plan de Mejoramiento de la Función I+D+i presentado por la Secretaría de Ciencia, Tecnología y Posgrado de la Universidad Tecnológica Nacional.

Que a partir de dicha normativa se definió el Plan Plurianual de Desarrollo de la Función I+D+i con los objetivos generales, objetivos específicos, acciones, responsables, indicadores y la línea de base para cada objetivo general.

Que asimismo se estableció el cronograma para los años 2018, 2019 y 2020.

Que se contó con la colaboración de consultores especializados en políticas científicas y formulación de proyectos y actividades de investigación y desarrollo.

Que han intervenido comisiones internas de la UTN designadas ad-hoc para contribuir con la labor de los consultores externos.



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



Que la propuesta efectuada por la Secretaría de Ciencia, Tecnología y Posgrado ha contemplado recomendaciones del Consejo Asesor.

Que la Comisión de Ciencia, Tecnología y Posgrado aconseja la aprobación de la presente Resolución.

Que el dictado de la medida se efectúa en uso de las atribuciones otorgadas por el Estatuto Universitario.

Por ello,

EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Aprobar el Plan Plurianual de Desarrollo de la Función I+D+i y el cronograma de actividades para los años 2018, 2019 y 2020 que como Anexo I forma parte integrante de la presente Resolución.

ARTÍCULO 2º.- Regístrese, comuníquese y archívese.

RESOLUCIÓN N° 2024/2017

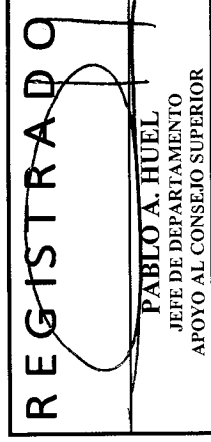
UTN
SC,TyP
SCyT
MMG


Ing. HÉCTOR CARLOS BROTTTO
RECTOR


A.U.S. RICARDO F.O. SALLER
Secretario del Consejo Superior



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



“2017 – Año de las Energías Renovables”.

ANEXO I
RESOLUCIÓN N° 2024/2017

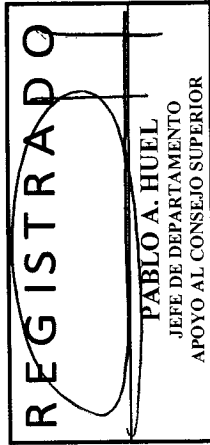
Plan Plurianual de Desarrollo de la Función I+D+i y Cronograma de Actividades

Objetivos generales	Objetivos Específicos	Acción	Acciones	Responsables	Indicadores			Línea de base para cada objetivo general	2018		2019		2020	
					Proceso (todos los necesarios por acción)	Producto (por acción u objetivo)	Resultados (por objetivo)		1°S	2°S	1°S	2°S	1°S	2°S
OG 1: Fortalecimiento de la Planta de Docentes Investigadores	OE 1.1: Incremento de la Planta Docente	A.1.1.1	Incremento DDEE (Dedicación Exclusiva) Por áreas estratégicas formuladas por los programas. Revisión de los resultados del plan de mejoras	Consejo de Programas y consejo asesor.	Recolección de la información y actas de las reuniones de trabajo	Criterios para fortalecer la planta docente por área estratégica	Propuesta de un listado de perfiles por área estratégica	X	X		X			
		A.1.1.2	Revisión de los criterios de asignación de las DDEE según necesidades de las regiones geográficas	Consejo de Programas y consejo asesor.	Relevamiento de necesidades según región	Formulación de los criterios	Entrecruzamiento con los resultados de la acción A.1.1.1		X	X				
		A.1.1.3	Gestión de los cargos ante SPU y MINCYT para efectivizar las acciones A.1.1.1 y A.1.1.2.	SCTyP y Sec.Académica	Presentaciones de los planes de incrementos de en base a los criterios de A.1.1.1 y A.1.1.2	Respuesta de las autoridades de aplicación	Incremento del número de DI				X	X		

OE 1.2: Movilidad Interna	A.1.2.1	Formular un plan de movilidad interna de DI para que participen en actividades de Docencia e Investigación en otras FFRR diferentes a la propia.	Incluido en los planes presupuestarios anuales de actividades de la SCTyP	Diseño del programa de movilidad	Contactos con las FFRR para programar las acciones de intercambio	Programa de Movilidad interna de DI	No existencia de un programa de movilidad interna de DI	X	X	X	X	X	X					
	A.1.3.1	Elaboración del orden de prioridades en acuerdo con las FFRR	Consejo Asesor y Comisión de Ciencia, Tecnología y Posgrado y Comisión de Enseñanza del C.S.	Actas de las reuniones	Incremento del número de DI	Escases de recursos humanos para I+D+i	Incremento de las DE DI	Lista de posibles incorporaciones	Efectivización de las incorporaciones	Diseño de oferta de cursos	Complementar y enriquecer la formación de los DI y Becarios para que cumplan mejor su labor.	Carencias formativas en los DI y Becarios para llevar adelante proyectos de	X					
														A.1.3.2	Resumen de las entrevistas	Gestiones varias	Coordinación de Proforvin y SCTyP	Elaboración de propuesta de cursos
OE 1.3: Asignación de Recursos	A.1.4.1.																	



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

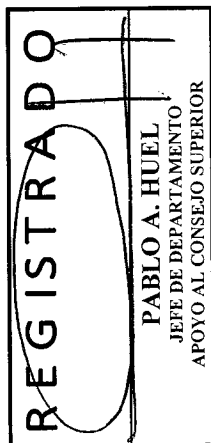


“2017 – Año de las Energías Renovables”.

Objetivos generales	Objetivos Específicos	Acción	Acciones	Responsables	Indicadores			Línea de base para cada objetivo general	2018				2019		2020		I+D+i de buen nivel y con el impacto deseado
					Proceso (todos los necesarios por acción)	Producto (por acción u objetivo)	Resultados (por objetivo)		1ºS	2ºS	1ºS	2ºS	1ºS	2ºS			
OG 2: Revisión de Criterios de Evaluación de Cy T	OE 2.1: Carrera de Docente Investigador	A.2.1.1	Análisis de resultados de los procesos de categorización UTN de los últimos 5 años	Consejo Asesor	Conformación de los indicadores estadísticos de las diferentes categorías para ambas ramas dela carrera	Documento con las conclusiones	Mejoramiento de los criterios de ingreso y permanencia en la carrera del DI Ord. 1341	Criterios establecidos y necesidad de revisión periódica					X				
		A.1.4.2.	Diseño y adecuación de los cursos por el Proforvin	Convocatoria los diseñadores de cursos	Cursos nuevos y anteriores en condiciones de implementarse	Oferta de cursos de alto nivel para mejorar sustantivamente las capacidades de los DI y Becarios de la UTN								X			
		A.1.4.3.	Puesta en marcha del dictado de los cursos	Presupuesto Proforvin mas algún refuerzo específico	diseños didácticos y contenidos ajustados a las necesidades	Dictado de los cursos y relevamiento de las encuestas de opinión a su finalización. Definición de criterios para la medición del impacto d ellos mismos a mediano plazo.								X		X	X



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

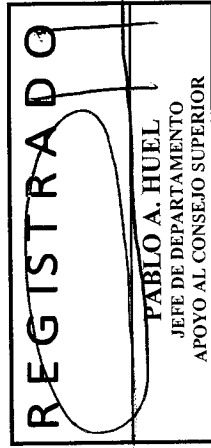


“2017 – Año de las Energías Renovables”.

	A.2.3.2	En base al documento de la A.2.3.1. elaboración de una propuesta de mejora	Consejo General de Programas	Documento de propuesta de mejoras	Mejora en los criterios para la evaluación para la homologación de proyectos y de los resultados de los mismos					X	X
--	---------	--	------------------------------	-----------------------------------	--	--	--	--	--	---	---



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



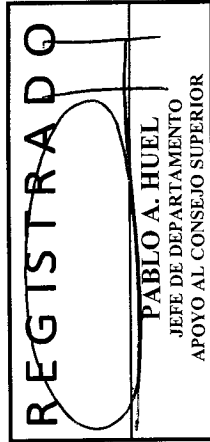
“2017 – Año de las Energías Renovables”.

Objetivos generales	Objetivos Específicos	Acción	Acciones	Responsables	Indicadores			Línea de base para cada objetivo general	2018		2019		2020		
					Proceso (todos los necesarios por acción)	Producto (por acción u objetivo)	Resultados (por objetivo)		1°S	2°S	1°S	2°S	1°S	2°S	
OG 3: Infraestructura y Equipamiento	OE 3.1: Conectividad	A.3.1.1	Relevamiento de condiciones actuales de conectividad y necesidades de desarrollo	Personal de la SCTyP con la Secretaría de TIC	Encuesta de Relevamiento	Resumen de las encuestas	Mejora imprescindible en el acceso a los recursos que brinda internet para la I+D+i	Deficiente conectividad a Internet en numerosas unidades académicas	X						
		A.3.1.2	Presupuestación de las necesidades de mejoras	Profesionales de la Secretaría de TIC	Relevamiento de la oferta para mejorar la conectividad	Resumen consolidado de necesidades									Programa de implementación de las mejoras en la conectividad con plazos y detalles técnicos
		A.3.1.3	Plan de adecuación de la conectividad a dos años	Profesionales de la Secretaría de TIC	Elaboración de un plan a dos años para la implementar mejora de la conectividad	Informe para el Consejo Superior									
	OE 3.2: Infraestructur a Edilicia	A.3.2.1	revisión de los Documentos Elaborados en el plan de mejoras	Consejo Asesor SCTyP	Documentos de trabajo	Adecuación de la Infraestructura Edilicia a la Función	Necesidades de espacio Físico de Laboratorios y lugares de investigación insatisfechas	X							

[illegible]



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

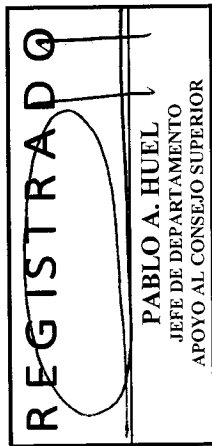


"2017 – Año de las Energías Renovables".

Objetivos generales	Objetivos Específicos	Acción	Acciones	Responsables	Indicadores			Línea de base para cada objetivo general		2018		2019		2020	
					Proceso (todos los necesarios por acción)	Producto (por acción u objetivo)	Resultados (por objetivo)			1ºS	2ºS	1ºS	2ºS	1ºS	2ºS
O.G 4: Acciones de Apoyo a la Investigación	OE 4.1: Generación de la carrera de Investigador de Apoyo	A.4.1.1	Revisión de los sistemas de apoyo a la investigación existentes (CONICET, CIC, ETC)	Consejo Asesor y Asesoría Letrada UTN	Memoria Técnica de resumen de los sistemas existentes	Creación de la figura institucional de personal de apoyo a la investigación	Proveer el marco reglamentario para crear la figura del personal de apoyo a la investigación	Inexistencia de la figura del personal de apoyo en la estructura de I+D+i de la UTN		X	X				
		A.4.1.2	Formulación de un borrador para la creación de la figura del personal de apoyo a la investigación en la UTN	Consejo Asesor	Memoria resumen de la normativa existente							X			
		A.4.1.3	Redacción con la normativa y la consulta interclaustrales e intercomisiones del C.S.	Comisión de Ciencia, Tecnología y Posgrado, Comisión de interpretación y Reglamento.	Ordenanza de creación									X	



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

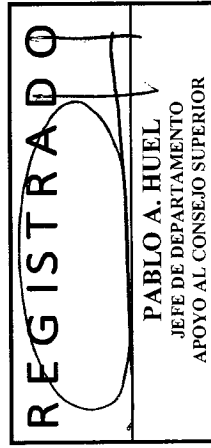


"2017 – Año de las Energías Renovables".

OE 4.2: Capacitación en el manejo de equipos	A.4.2.1	Relevamiento de la oferta existente en la operación de equipamiento de I+D+i de alto nivel de sofisticación	Escuela de Estudios Avanzados en Ciencias de la Ingeniería y Coordinación Gral. de Programas de I+D+i	Documentos de trabajo	Base de datos con las ofertas y plan de becas para asistir a las capacitaciones	Mejorar las capacidades de los DI y Becarios en la operación de equipos sofisticados de I+D+i	Inexistencia de una estructura formal que cubra este objetivo	X	X	X	X	X	X	X	
OE 4.3: Apoyo a las SCTyP de las FFRR	A.4.3.1	Relevamiento de la estructura de las Secretarías del área de todas las FFRR	Despacho de Secretaría SCTyP	Documento con el resumen del estado actual de la estructura de CyT en las FFRR	Estado actual de la estructura de gestión en las FFRR	Mejora en la gestión del sector en las FFRR	Marcada disparidad en la estructura de las Secretarías del sector en las distintas FFRR							X	



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

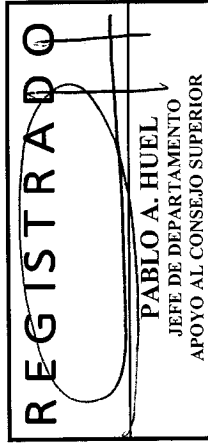


“2017 – Año de las Energías Renovables”.

		A.4.3.2	Propuesta de un modelo de estructura de las Secretarías para las FFRR acorde a su desarrollo y Gestión de los recursos para su implementación	Coordinación Gral. de Programas y SCTYP	Propuesta de estructura para las Secretarías de C Y de las FFRR	Adecuación de la estructura de las secretarías del sector para atender a las demandas presentes			X	X	X	X	X
--	--	---------	---	---	---	---	--	--	---	---	---	---	---



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

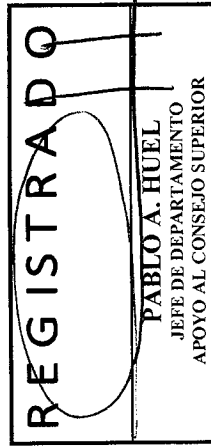


“2017 – Año de las Energías Renovables”.

Objetivos generales	Objetivos Específicos	Acción	Acciones	Responsables	Indicadores			Línea de base para cada objetivo general		2018		2019		2020	
					Proceso (todos los necesarios por acción)	Producto (por acción u objetivo)	Resultados (por objetivo)			1ºS	2ºS	1ºS	2ºS	1ºS	2ºS
OG 5: Sistema de Laboratorios de Referencia	OE 5.1: Laboratorio de Materiales	A.5.1.1	Selección del equipamiento, formulación del presupuesto de instalación, operación y mantenimiento. Búsqueda de la FR para su emplazamiento	Coordinación Gral. de Programas y SCTYP	Determinación del equipamiento mínimo. Búsqueda de presupuestos. Layout de su implementación. Determinación de las FFRR candidatas para ser instalado.	Laboratorio de Referencia de Materiales	Contar con laboratorios de referencia en temas centrales para proveer la infraestructura necesaria para una mejora sustancial en la calidad de la I+D+i	Inexistencia de tales laboratorios	X						
		A.5.1.2	Gestión de Recursos para su puesta adquisición e instalación	Coordinación Gral. de Programas y SCTYP	Generación de las condiciones financieras y económicas para su adquisición e instalación					X	X	X			



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



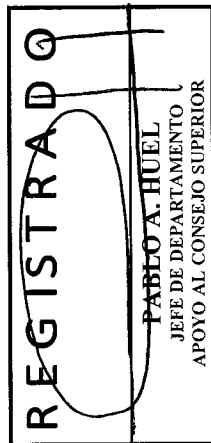
“2017 – Año de las Energías Renovables”.

OE 5.2: Laboratorio de Comunicaciones	A.5.2.1	Selección del equipamiento, formulación del presupuesto de instalación, operación y mantenimiento. Búsqueda de la FR para su emplazamiento	Coordinación Gral. de Programas y SCTYP	Determinación del equipamiento mínimo. Búsqueda de presupuestos. Layout de su implementación. Determinación de las FFRR candidatas para ser instalado.	Laboratorio de Referencia de Comunicaciones	Contar con laboratorios de referencia en temas centrales para proveer la infraestructura necesaria para una mejora sustancial en la calidad de la I+D+i	Inexistencia de tales laboratorios	X				
	A.5.2.2	Gestión de Recursos para su puesta adquisición e instalación	Coordinación Gral. de Programas y SCTYP	Generación de las condiciones financieras y económicas para su adquisición e instalación			Inexistencia de tales laboratorios	X	X			
OE 5.3: Laboratorio de Mecatrónica	A.5.3.1	Selección del equipamiento, formulación del presupuesto de instalación, operación y mantenimiento. Búsqueda de la FR para su emplazamiento	Coordinación Gral. de Programas y SCTYP	Determinación del equipamiento mínimo. Búsqueda de presupuestos. Layout de su implementación. Determinación de las FFRR candidatas para ser instalado.	Laboratorio de Referencia de Mecatrónica	Contar con laboratorios de referencia en temas centrales para proveer la infraestructura necesaria para una mejora sustancial en la calidad de la I+D+i	Inexistencia de tales laboratorios	X				

[illegible]

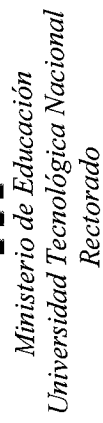


Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



“2017 – Año de las Energías Renovables”.

Objetivos generales	Objetivos Específicos	Acción	Acciones	Responsables	Indicadores			Línea de base para cada objetivo general	2018		2019		2020	
					Proceso (todos los necesarios por acción)	Producto (por acción u objetivo)	Resultados (por objetivo)		1º S	2º S	1º S	2º S	1º S	2º S
OG 6: Articulación con Laboratorios complementarios del Sistema de Ciencia y Tecnología	OE 6.1 Integración al sistema de Grandes Instrumentos	A.6.1.1	Relevamiento de los equipos en condiciones de ser incorporados al sistema nacional de grandes instrumentos	Consejo Gral. de Programas de I+D+i	Base de datos de laboratorios con equipamiento de gran envergadura		Extender la disponibilidad de recursos de gran envergadura e integración a los distintos laboratorios nacionales	Inexistencia de una base de datos de necesidades y de disponibilidades de recursos de laboratorios con gran equipamiento		X				
		A.6.1.2.	Relevamiento de las necesidades de turnos de los DI y Becarios de la UTN del uso de los equipos del sistema Nacional de grandes instrumentos	Consejo Gral. de Programas de I+D+i	Base de datos de necesidades de uso de grandes equipos para i+D+i					X				



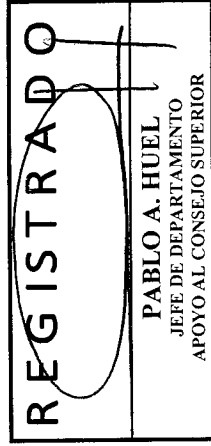
REGISTRADO

PABLO A. HUEL
JEFE DE DEPARTAMENTO
APOYO AL CONSEJO SUPERIOR

[illegible]



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

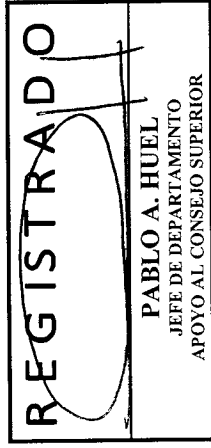


“2017 – Año de las Energías Renovables”.

Objetivos generales	Objetivos Específicos	Acción	Acciones	Responsables	Indicadores			Línea de base para cada objetivo general	2018		2019		2020	
					Proceso (todos los necesarios por acción)	Producto (por acción u objetivo)	Resultados (por objetivo)		1ºS	2ºS	1ºS	2ºS	1ºS	2ºS
OG 7: Internacionalización de la Ciencia y Tecnología	OE. 7.1 Intensificación de los doctorados cotutelados	A.7.1.1	Fortalecimiento de los doctorados cotutelados existentes	Escuela de Estudios Avanzados en Ciencias de la Ingeniería	Nuevos planes de tesis cotuteladas y relevamiento de los logros alcanzados	Nuevas líneas de investigación y acceso a laboratorios de primer nivel que contribuyan a la superación cualitativa del doctorado	Mejora en las condiciones para los procesos de acreditación de los doctorados de la UTN y fortalecimiento de sus líneas de investigación		X	X	X	X		X
		A.7.1.2	Aprovechamiento de recursos económicos para el intercambio de profesores de doctorado (por ejemplo Fundación Fullbright)	Escuela de Estudios Avanzados	Lograr el aprovechamiento de fuentes de financiamiento internacional para el intercambio de docentes investigadores	Contribución de profesores de gran nivel al mejoramiento de las condiciones científicas y académicas del doctorado de la UTN				X	X			
	OE 7.2 Relación con Equipos Internacionales de Investigación	A.7.2.1	A posteriori de la A.7.1.2, formulación de líneas de trabajo conjunta	Consejo General de Programas de I+D+i	Fortalecimiento de las líneas prioritarias de los Programas de I+D+i con el aporte de cooperación internacional	Coincide con las acciones de la acción correspondiente	Mejora cualitativa en los grupos de I+D+i de la UTN.				X	X	X	



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

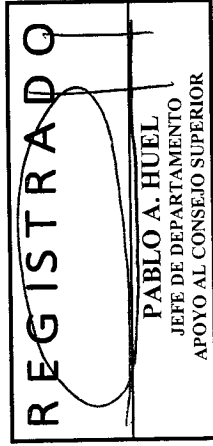


“2017 – Año de las Energías Renovables”.

	OE 7.3: Proyectos Conjuntos	A.7.3.1	Formulación de proyectos para participar en convocatorias de la UE, NSF, Etc.	SCTyP	Nuevos proyectos presentados y aprobados ante la UE, la NSF, Etc.	Mayor cantidad de recursos, acceso a laboratorios información de primer orden a nivel internacional					X	X	X
--	-----------------------------------	---------	---	-------	--	--	--	--	--	--	---	---	---



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

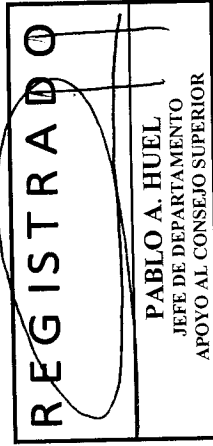


“2017 – Año de las Energías Renovables”.

Objetivos generales	Objetivos Específicos	Acción	Acciones	Responsables	Indicadores			Línea de base para cada objetivo general	2018		2019		2020	
					Proceso (todos los necesarios por acción)	Producto (por acción u objetivo)	Resultados (por objetivo)		1ºS	2ºS	1ºS	2ºS	1ºS	2ºS
OG8: Generación de un sistema propio de indicadores para actividades de I+D+i	OE. 8.1 Revisión de los indicadores propios, los nacionales e internacionales	A. 8.1.1	Revisión de los indicadores existentes para actividades de I+D+i en ciencia e ingeniería	Consejo Asesor y Escuela de Estudios Avanzados en Ciencias de la Ingeniería	Documentos de trabajo de las comisiones	Definición de indicadores que se ajusten a la realidad presente de la I+D+i en la UTN	Revisión y Definición de indicadores que se ajusten a la realidad presente de la I+D+i en la UTN	Indicadores obsoletos y poco acordes a la realidad actual de la I+D+i en la UTN	X	X				
	OE 8.2 Formulación de los nuevos indicadores de CyT para la UTN	A. 8.2.1	Definición de indicadores actualizados	SCTYP y Comisión de SCTYP del C.S.	Documentos de trabajo						X	X		



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado

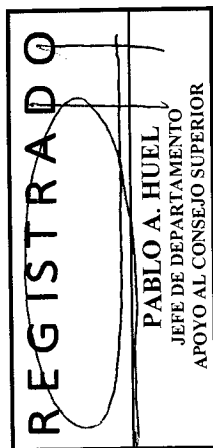


“2017 – Año de las Energías Renovables”.

Objetivos generales	Objetivos Específicos	Acción	Acciones	Responsables	Indicadores			Línea de base para cada objetivo general	2018			2019		2020	
					Proceso (todos los necesarios por acción)	Producto (por acción u objetivo)	Resultados (por objetivo)		1ºS	2ºS		1ºS	2ºS	1ºS	2ºS
OG 9: Temas Estratégicos Nacionales de Investigación y Desarrollo	OE 9.1 Revisión de los planes estratégicos del MINCYT y de los organismos provinciales y latinoamericanos de CyT	A.9.1.1		Consejo General de Programas de I+D+i	Documentos de trabajo	Actualización de las líneas estratégica nacionales y su compatibilización con las UTN	Actualización de los temas de investigación y Desarrollo estratégicos para la Universidad incluyendo la revisión de todos los programas de I+D+i y difusión de resultados en el CS y las FFRR		X	X					
	OE 9.2. Consulta Tipo Delphi	A.9.2.1	Realización de la consulta	SCTYP	Opiniones convergentes de un panel de expertos	Conceptos y visiones de un panel de expertos que enriquezca los documentos existentes.		Desactualización de los temas estratégicos de trabajo para I+D+i	X						
		A.9.2.2	sistematización de resultados	SCTYP	Resultados sistematizados para su elaboración					X					
		A.9.2.3	Elaboración de conclusiones	SCTYP y Comisión de SCTyP del C.S.	conclusiones del panel de expertos							X	X		



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Rectorado



Objetivos generales	Objetivos Específicos	Acción	Acciones	Responsables	Indicadores			Línea de base para cada objetivo general		2018		2019		2020	
					Proceso (todos los necesarios por acción)	Producto (por acción u objetivo)	Resultados (por objetivo)			1ºS	2ºS	1ºS	2ºS	1ºS	2ºS
OG 10: Sistematización de Resultados de los Proyectos	OE 10.1 Incorporación de nuevas capacidades al SICYT	A.10.1.1	Implementación de los informes de avance, finalización e de la carrera del docente investigador en el SICYT	Equipo técnico SICYT	Documentos de trabajo y versiones beta de las modificaciones	Sistema SICYT con capacidades extendidas	Disponer con toda la información de la producción de I+D+i centralizada en formato digital y sobre una base de datos con campos para realizar consultas	Necesidad de centralizar y sistematizar toda la información del sistema de CyT de la UTN		X	X	X			
	OE 10.2 Capacitación en las FRRR de las nuevas funcionalidades del SICYT	A.10.2.1	Capacitación de los responsables en las FRRR	SCTyP y Equipo Técnico del SICYT	Realización de las capacitaciones	capacitaciones realizadas						X			
	OE 10.3 Puesta en producción y análisis de resultados	A.10.3.1	Análisis de resultados de la primer prueba	Consejo Asesor, Consejo General de Programas	Documentos de análisis	Documento con las conclusiones								X	X